



PAP II Ajusté pour la Relance de l'Économie

1. Développements économiques récents

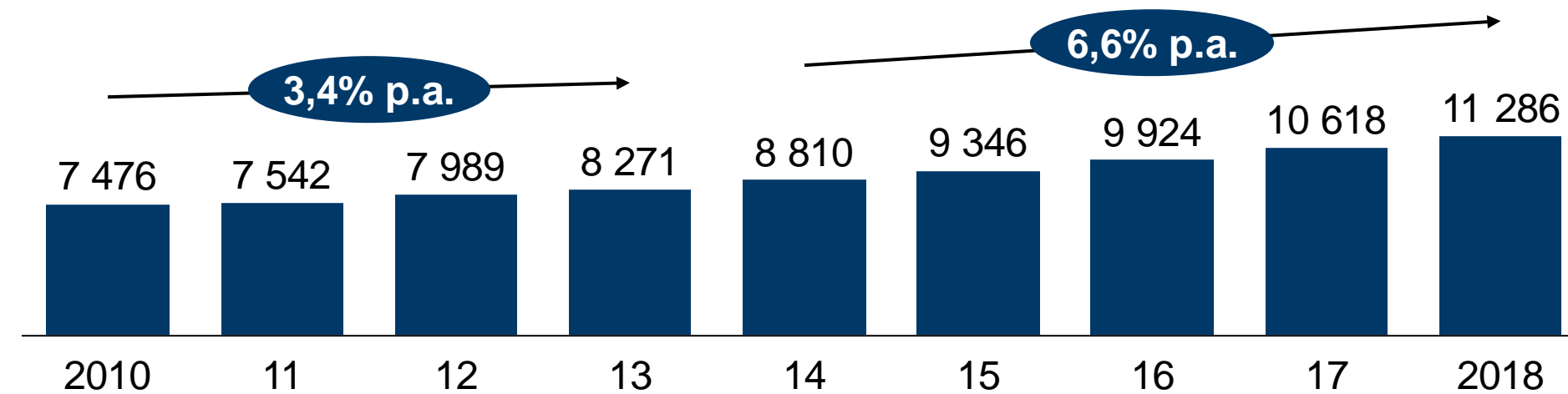
2. Crise de la COVID-19 : impact sur l'économie et riposte
3. Ajustement du PAP II pour la relance de l'économie
4. Perspectives macroéconomiques et sociales
5. Cadre de suivi

Depuis le lancement du PSE en 2014, le pays a connu un cycle de croissance remarquable

Forte hausse du PIB et des IDE depuis 2014...

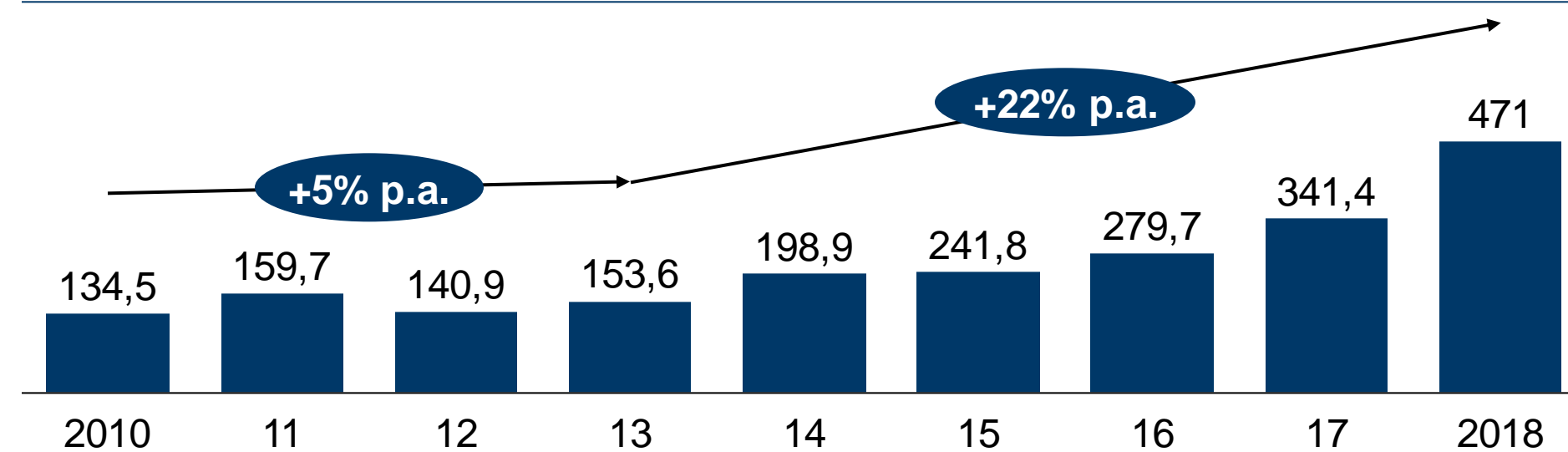
PIB aux coûts des facteurs, 2010-2018

Mds FCFA



Investissements directs étrangers, 2010-2018

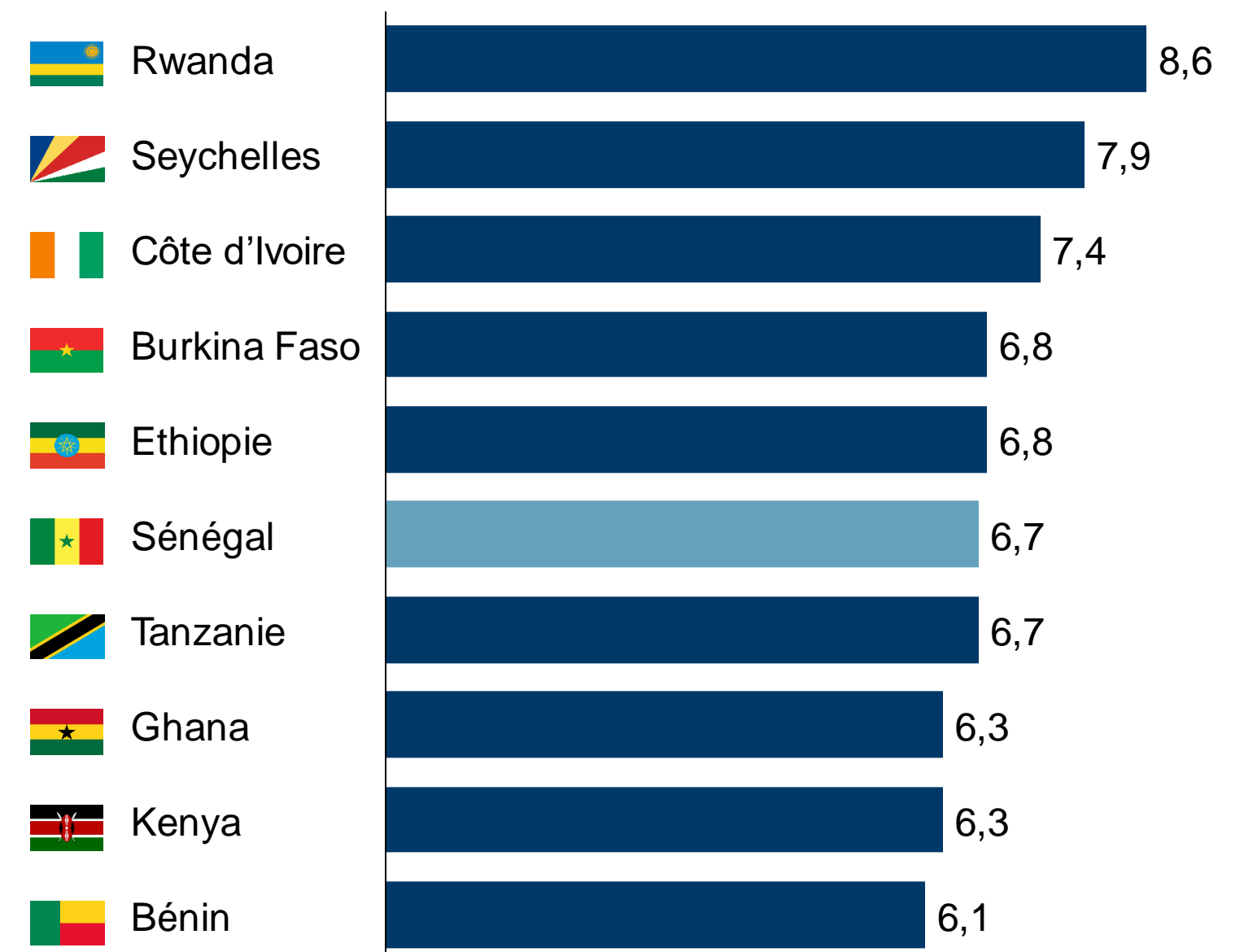
Mds FCFA



...plaçant le Sénégal parmi les économies les plus dynamiques du continent

Croissance du PIB réel par pays 2018, top 10¹

(en %)



1. Excl. Libye à 11% de croissance, due aux effets de rattrapage post-crise

Objectif de la phase II du PSE : consolider les acquis et accélérer la marche vers l'émergence en 2035

Principaux enseignements du PAP 2014-2018

- 1 Performance macroéconomique **robuste**
- 2 Un rattrapage infrastructurel et une politique territoriale inclusive : **réduction des disparités territoriales**
- 3 **Autosuffisance alimentaire** en marche
- 4 Acquis sociaux significatifs : un renforcement de **l'accès aux services sociaux de base** (éducation, santé, électricité, protection sociale, etc.)

» Objectifs et défis de la phase II 2019- 2023

- 1 **Une économie forte, inclusive et résiliente** pour le bien-être des populations
- 2 **Stabilité du cadre macroéconomique** à préserver : accent sur le **renforcement de la productivité** et la mobilisation des ressources internes
- 3 Développement d'un **Secteur Privé national fort**
- 4 Développement du **capital humain**
- 5 Promotion de **l'économie numérique**

1. Développements économiques récents

2. Crise de la COVID-19 : impact sur l'économie et riposte

3. Ajustement du PAP II pour la relance de l'économie

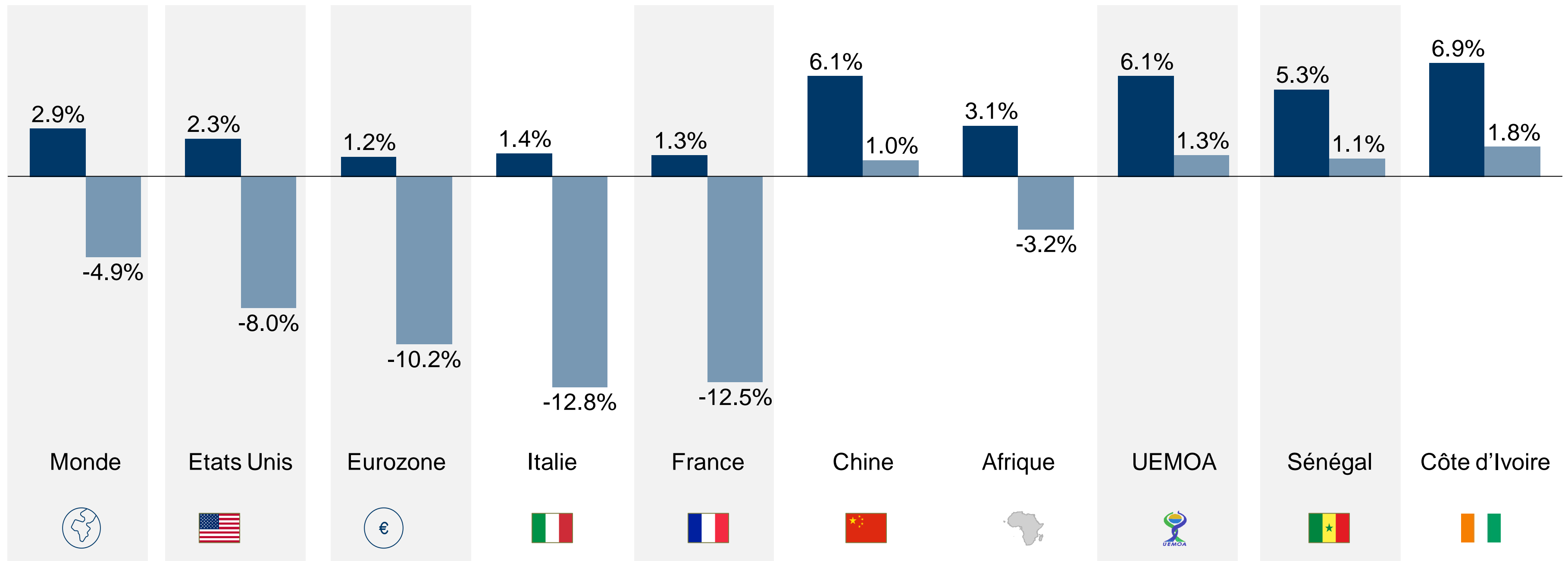
4. Perspectives macroéconomiques et sociales

5. Cadre de suivi

La pandémie de la COVID-19 a eu un impact négatif sur l'ensemble des économies

■ 2019 ■ 2020

Projections de croissance du PIB révisées pour l'année 2020 après prise en compte de l'impact de la COVID-19 (en %)



Au Sénégal, tous les secteurs, en particulier le tertiaire, ont été impactés par la pandémie

■ 2020 pré-COVID-19 ■ 2020 post-COVID-19

Secteurs

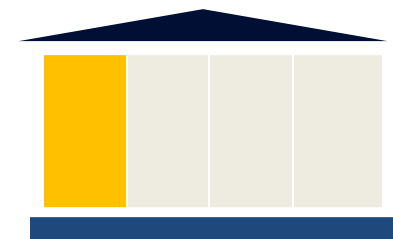
Croissance du PIB, en %

Facteurs d'impact

Primaire  <small>Created by Freepress Africa Illustration: Nasser Elmaghrabi</small>	 <table><tr><td>2020 pré-COVID-19</td><td>7,7</td></tr><tr><td>2020 post-COVID-19</td><td>4,2</td></tr></table>	2020 pré-COVID-19	7,7	2020 post-COVID-19	4,2	<ul style="list-style-type: none">■ Impact modéré sur l'agriculture : continuité de la demande locale, impact timide sur les exportations■ Impact modéré sur la pêche : mise à l'arrêt temporaire de l'activité et des exportations due aux mesures sanitaires nationales et internationales
2020 pré-COVID-19	7,7					
2020 post-COVID-19	4,2					
Secondaire 	 <table><tr><td>2020 pré-COVID-19</td><td>5,4</td></tr><tr><td>2020 post-COVID-19</td><td>1,6</td></tr></table>	2020 pré-COVID-19	5,4	2020 post-COVID-19	1,6	<ul style="list-style-type: none">■ Stabilité des produits miniers (or & phosphate) en termes de prix et de demande mais perturbation temporaire des chaînes d'approvisionnement■ Production agroalimentaire impactée par les fermetures d'usines et les perturbations logistiques
2020 pré-COVID-19	5,4					
2020 post-COVID-19	1,6					
Tertiaire 	 <table><tr><td>2020 pré-COVID-19</td><td>6,5</td></tr><tr><td>2020 post-COVID-19</td><td>-1,0</td></tr></table>	2020 pré-COVID-19	6,5	2020 post-COVID-19	-1,0	<ul style="list-style-type: none">■ Mise à l'arrêt du tourisme, chute du transport aérien dues à la fermeture des frontières, et ralentissement des transports routiers en relation avec les mesures sanitaires■ Secteur des télécommunications en baisse: segment principal « voix » en fort retrait durant le confinement
2020 pré-COVID-19	6,5					
2020 post-COVID-19	-1,0					

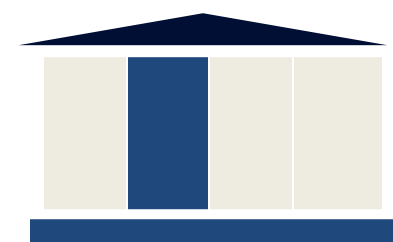
Pour atténuer la crise, le gouvernement a mis en place le PRES, financé par le fonds Force COVID-19 doté de 1 000 Mds FCFA...

Piliers du PRES



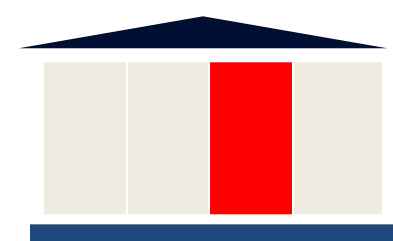
Renforcement du système sanitaire

Afin de couvrir les dépenses de santé liées à la riposte contre la pandémie de la COVID-19



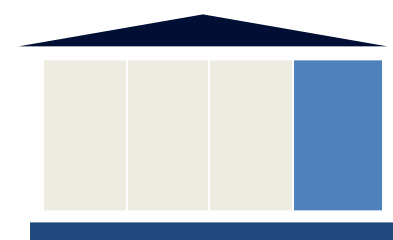
Renforcement de la résilience sociale des populations

comprenant des mesures telles que la prise en charge des factures d'électricité et d'eau, l'aide alimentaire d'urgence, l'appui à la diaspora, le soutien aux éleveurs et pêcheurs artisanaux



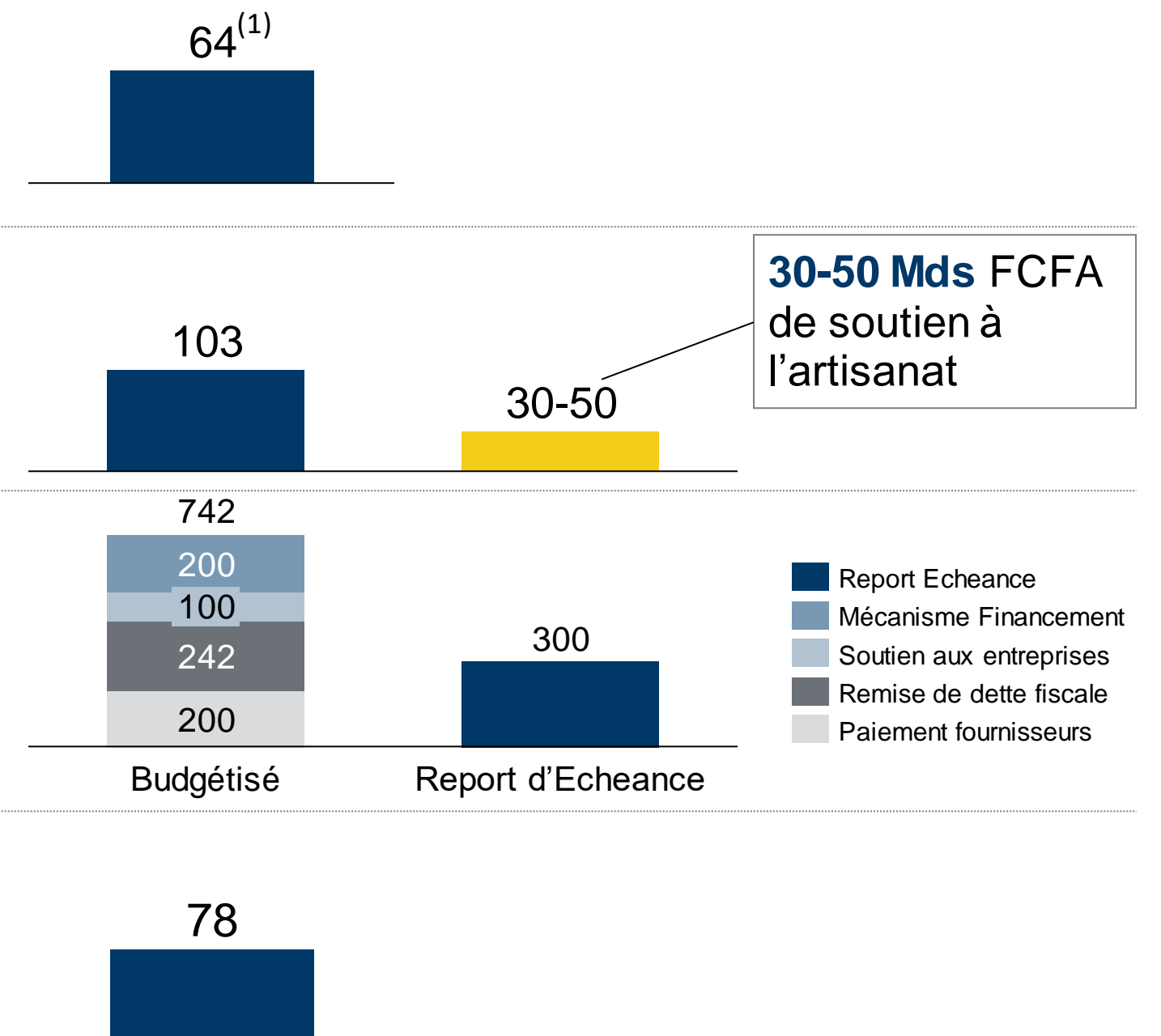
Préservation de la stabilité macroéconomique et financière par le soutien au secteur privé et le maintien des emplois

à travers des mesures telles que les paiements des dettes dues aux fournisseurs de l'Etat, la remise de la dette fiscale, le soutien aux entreprises et le mécanisme de financement

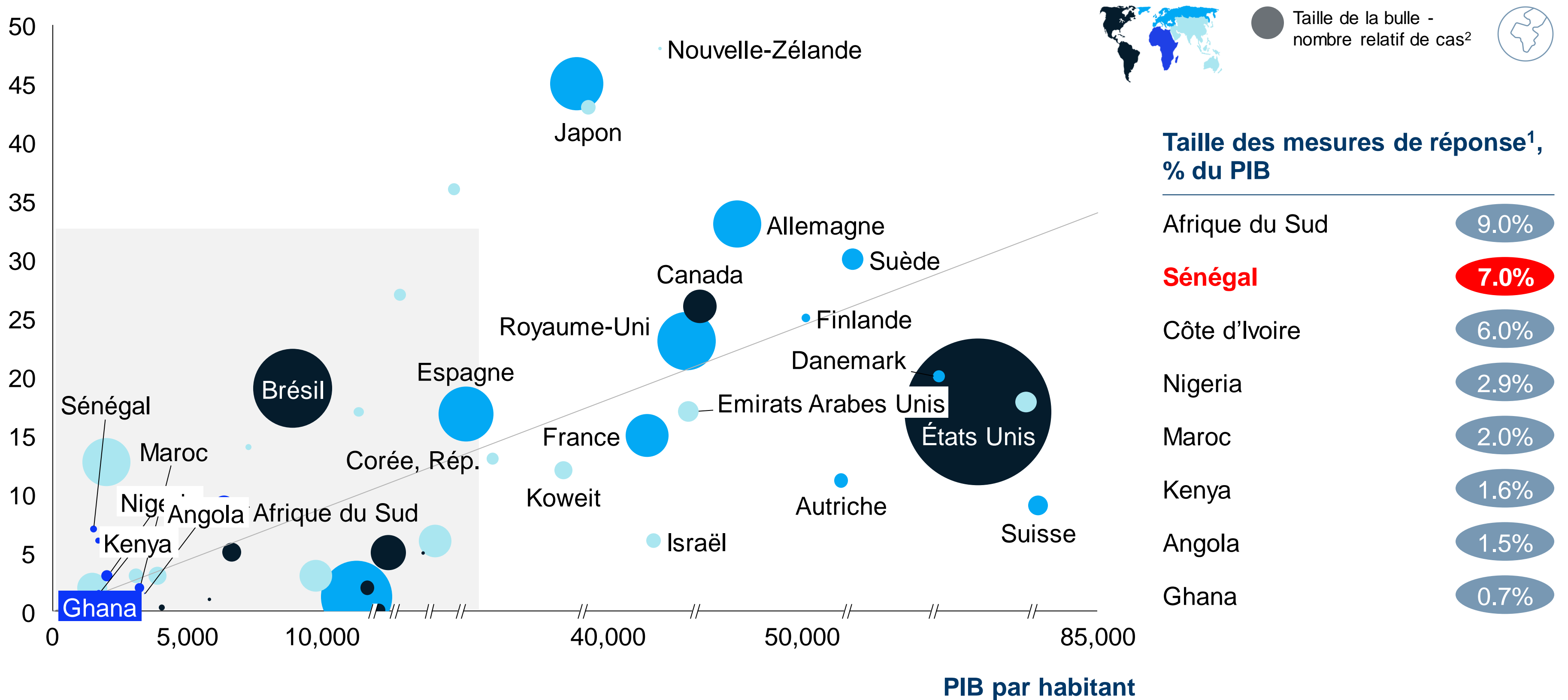


Sécurisation de l'approvisionnement régulier du pays en hydrocarbures, produits médicaux, pharmaceutiques et denrées de première nécessité

Montant budgétisé



...A l'instar de tous les autres pays qui ont mobilisé des enveloppes de différentes tailles (entre 1% et 50% du PIB)

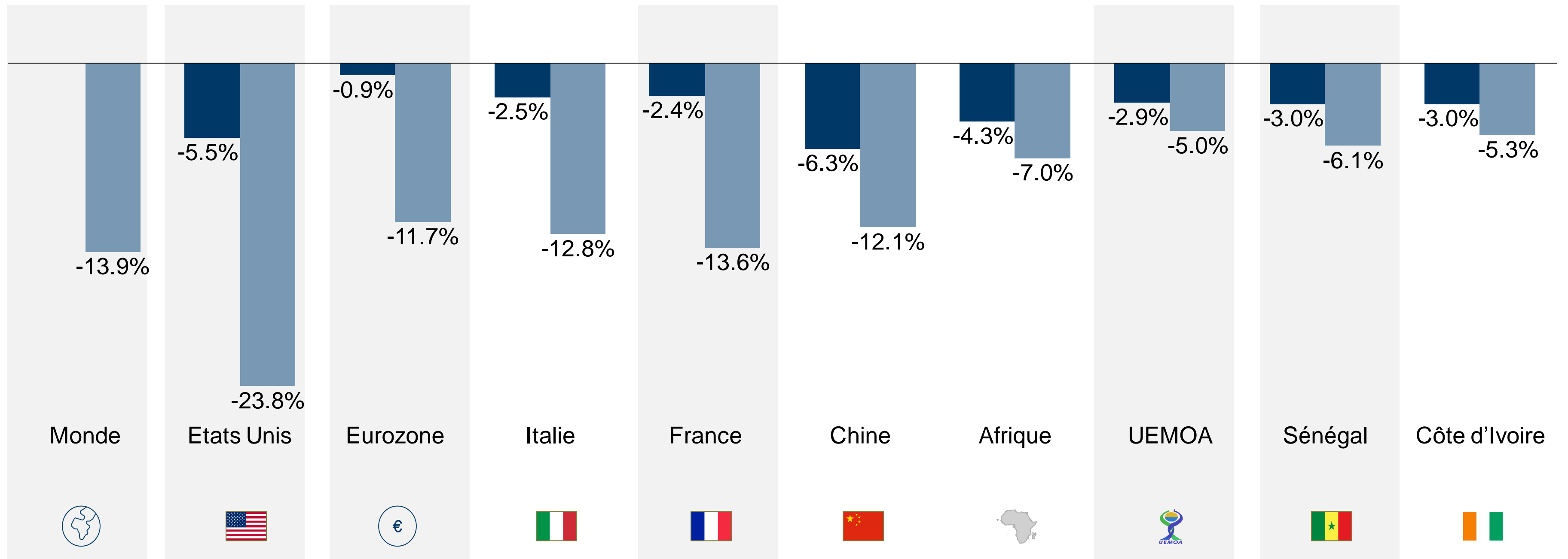


1. L'ampleur de la réponse de stimulation est le montant global des mesures budgétaires et monétaires annoncées au moment indiqué 2. Nombre de cas enregistrés le jour de l'annonce de relance
 Remarque : Chiffres annoncés par les gouvernements; Les multiplicateurs budgétaires (ceux-ci sont plus élevés en période de récession) et l'impact réel sur le PIB varieront considérablement selon la source du fonds de relance
 Source : Tableau de bord COVID-19 de l'OMS, données IHS pour le PIB, sources officielles du gouvernement et couverture médiatique des annonces officielles

Pour financer les mesures de riposte, les gouvernements ont creusé leurs déficits budgétaires

■ 2020 Pre-COVID-19 ■ 2020 Post-COVID-19

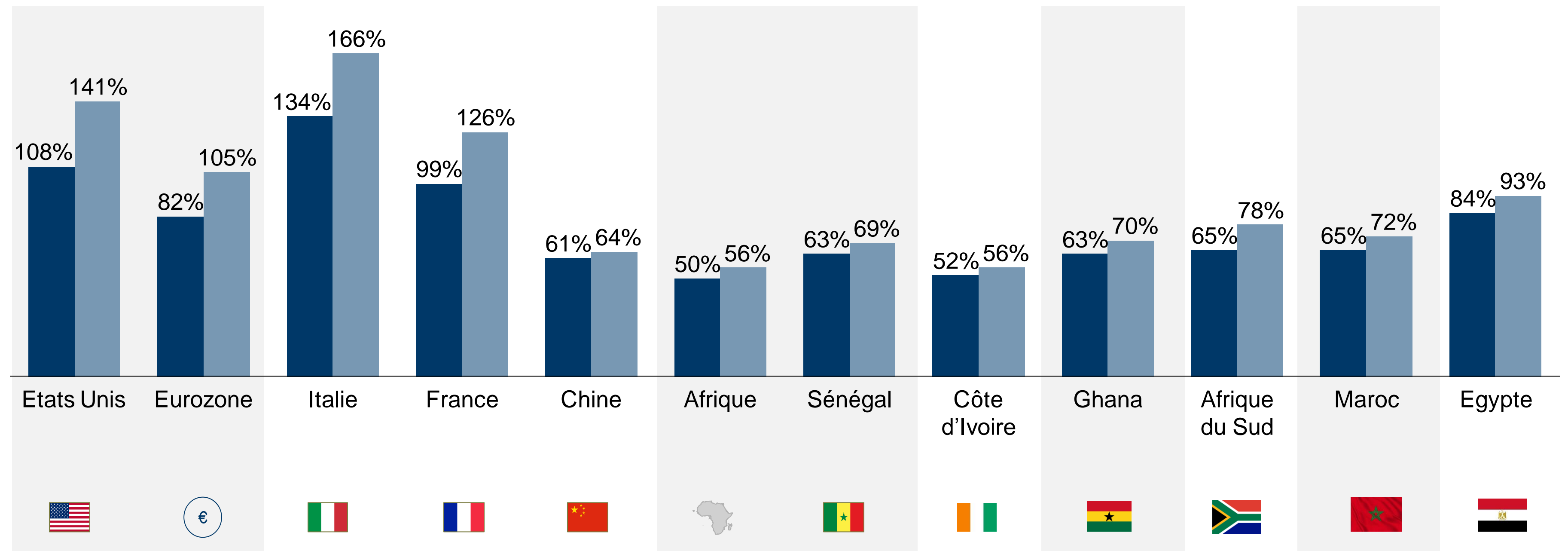
Projections de déficit budgétaire de 2020 révisées



Avec un taux d'endettement bien plus élevé qu'initialement prévu

■ 2020 Pre-COVID-19 ■ 2020 Post-COVID-19

Projections de taux d'endettement en 2020 révisées



Principaux enseignements de la crise - Enjeux pour la relance

ACCELERER...

1



la **souveraineté alimentaire** du pays en renforçant l'**autonomie sur les produits de base** (riz, autres céréales, lait, poisson, viande...) et **stimuler le consommateur local**

2



la **souveraineté sanitaire et pharmaceutique** afin de rendre ces secteurs **plus résilients et plus efficaces**

3



l'industrialisation de l'économie, notamment dans des secteurs clés tels que l'agro-industrie et la pharmacie

4



la **transformation digitale de l'économie**, notamment dans des secteurs clés tels que l'éducation, la santé et l'administration pour les rendre plus résilients aux crises

5



le **développement du Secteur Privé**, notamment par la mise en œuvre de réformes phares (PPP, fiscalité, formalisation) dans les secteurs moteurs de l'économie

6



le **développement du tourisme local et régional**

7



le renforcement de la **protection sociale** en élargissant l'accès aux mécanismes de protection sociale pour venir en aide aux populations les plus vulnérables

1. Développements économiques récents
2. Crise de la COVID-19 : impact sur l'économie et riposte

3. Ajustement du PAP II pour la relance de l'économie

a. Ajustement du PAP II

4. Perspectives macroéconomiques et sociales
5. Cadre de suivi

Objectif de l'ajustement du PAP II

RETABLIR la trajectoire initiale du PSE en s'appuyant sur l'objectif de la phase II et les nouveaux défis nés de la crise **pour un véritable développement endogène porté par un Secteur Privé national fort**

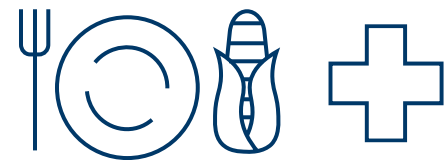
Nouveaux défis

1



Réduction de la **dépendance vis-à-vis de l'extérieur** à travers une industrialisation durable et inclusive

2



Accélération de la **souveraineté alimentaire, sanitaire et pharmaceutique**

3



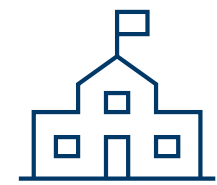
Renforcement de la **protection sociale pour une meilleure résilience**

4



Plus grande capacité d'intervention du **secteur privé** dans l'économie

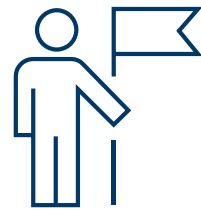
Pour ajuster le PAP II en vue de la relance de l'économie, une démarche inclusive a été adoptée



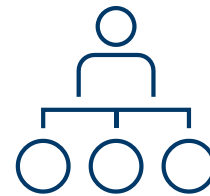
**Orientations en Conseil
des Ministres**



**82 structures
rencontrées**



Présidence, Ministères et agences de l'Etat



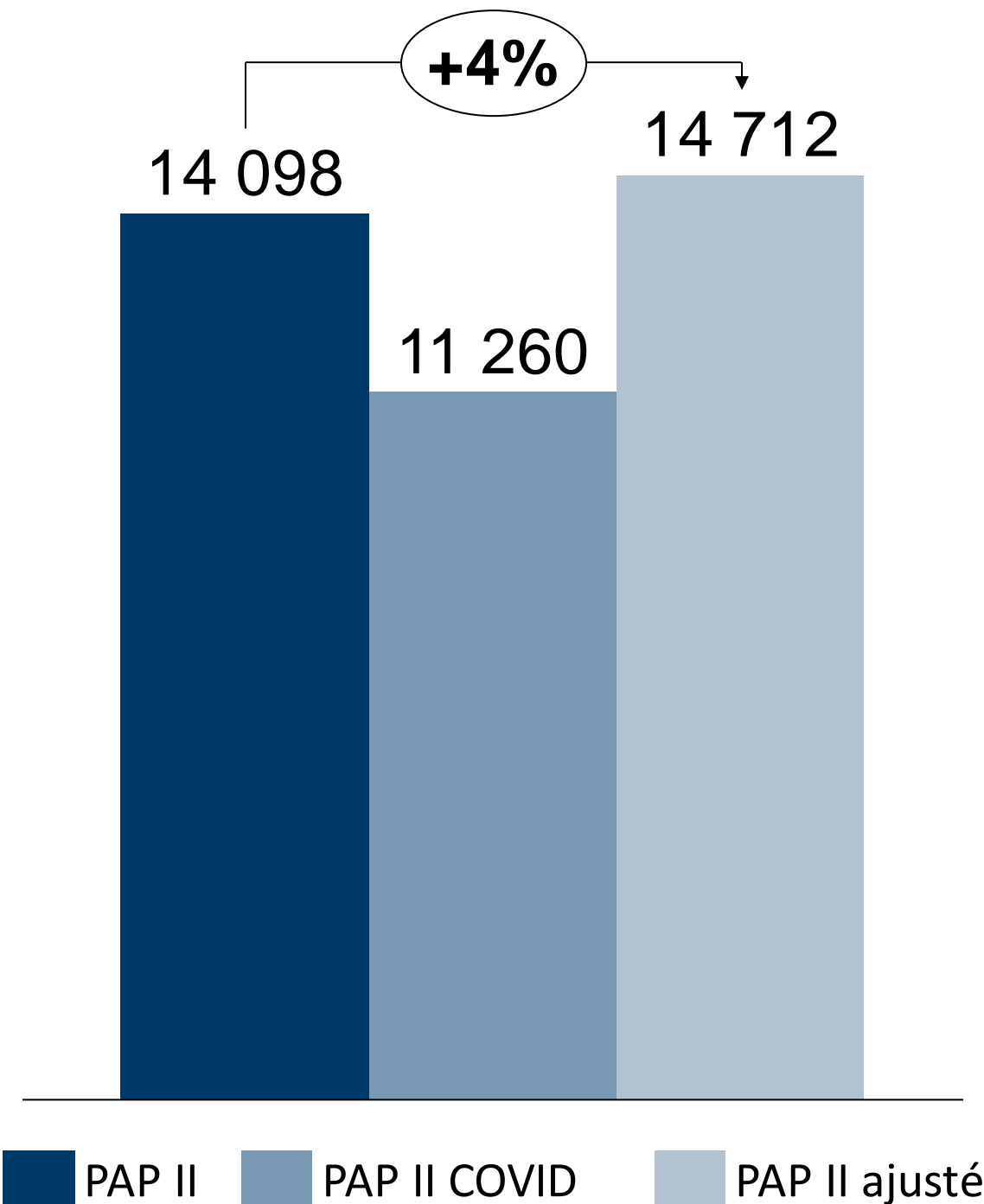
Associations et institutions, incluant syndicats, universités, banques et SFD, organisations professionnelles et société civile



Chefs d'entreprises

Sous l'hypothèse d'un taux de croissance moyen de 6,7% et un déficit budgétaire de 4,1%, la taille du PAP II ajusté est estimée à 14 712 Mds FCFA

Taille du PAP II et PAP II ajusté 2019-2023
(Mds FCFA)

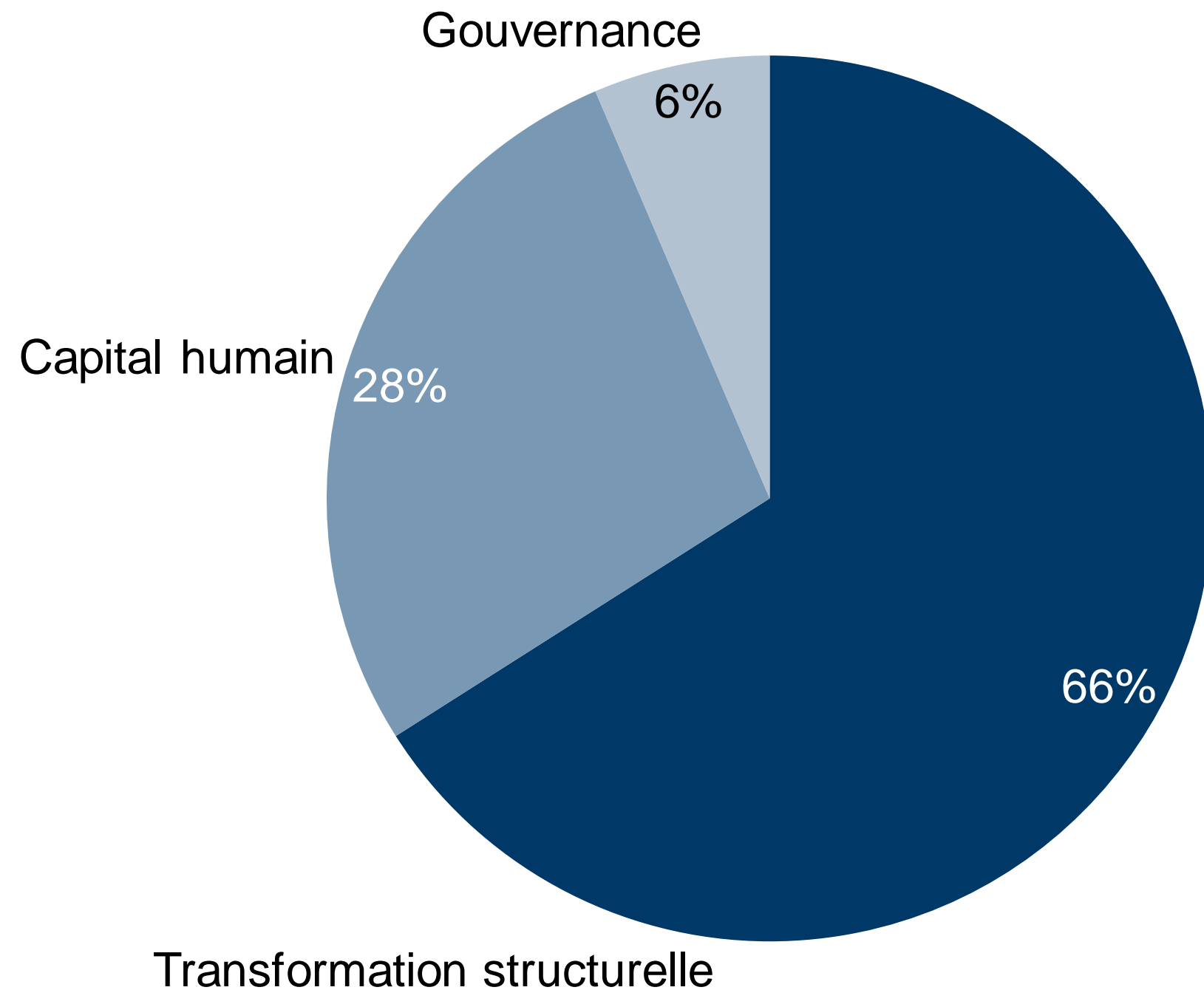


Commentaires

- Le PAP II, initialement prévu à **14 098 Mds** aurait dû s'établir à **11 260 Mds** du fait de la COVID-19
- Grâce à une **politique agressive de la promotion du secteur privé** à travers des réformes phares, un nouveau cadre des PPP et une meilleure préparation des projets, la taille cible du PAP II ajusté devrait atteindre **14 712 Mds**
 - La contribution du Secteur Privé, y compris les PPP, est attendue à **~4 000 Mds FCFA**, soit **33% du PAP II ajusté** contre 22% initialement prévu
 - En comparaison, la contribution du Secteur Privé est de **70%** dans le plan de relance du Ghana et **85%** dans celui du Maroc

Répartition du PAP II ajusté par axe stratégique du PSE

Répartition du PAP II ajusté par axe stratégique (en Mds FCFA)

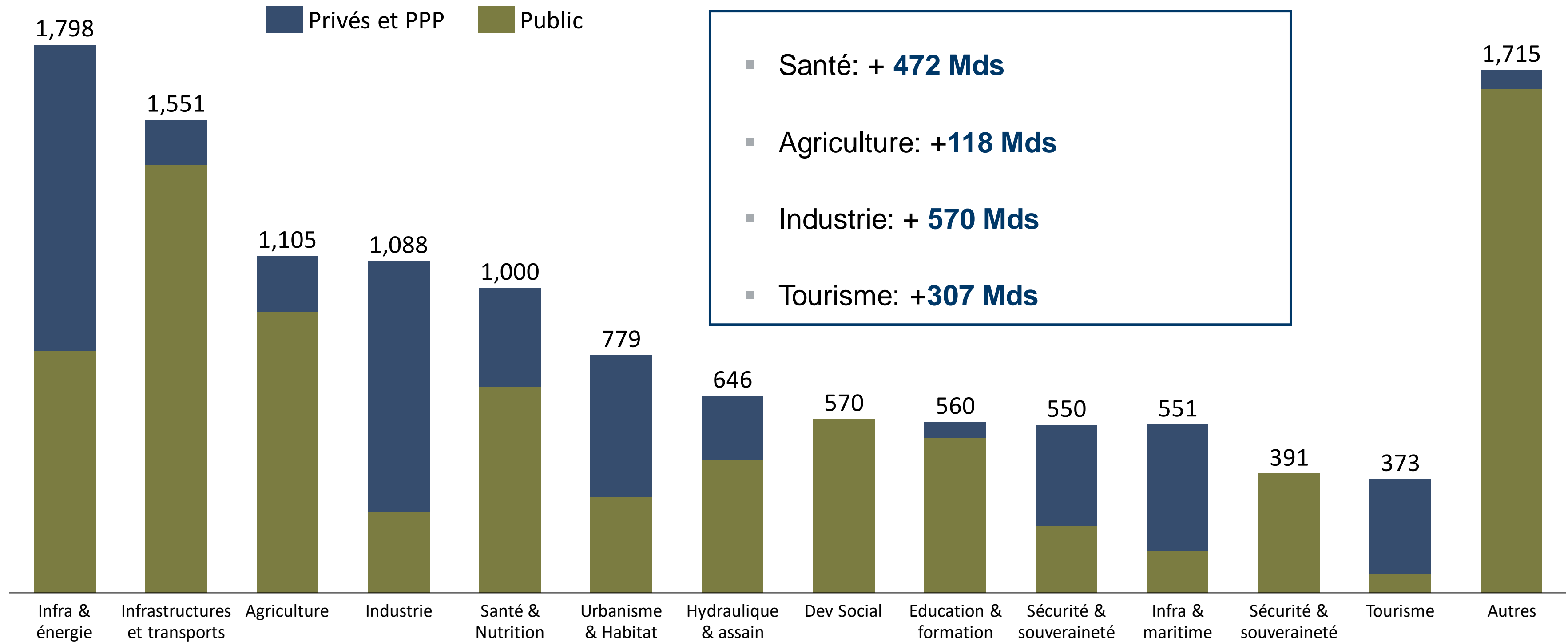


Commentaires

- L'axe 1 (transformation structurelle de l'économie et croissance) représente 66% du montant du PAP II, soit **8 000 Mds FCFA**
- L'axe 2 (capital humain, protection sociale et développement durable) représente 28% du montant du PAP II, soit **3 343 Mds FCFA**
- L'axe 3 (gouvernance, paix et sécurité) représente 6% du montant, soit **781 Mds FCFA**

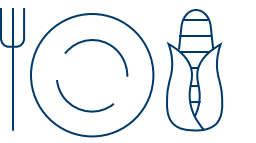
Répartition du PAP II ajusté par secteur

Répartition par secteur (en Mds FCFA) et contribution au PAP II (en %)



Une attention particulière sera réservée aux secteurs et souverainetés prioritaires





Investissements publics

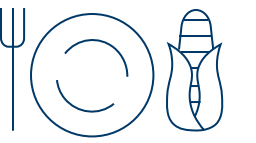
- Programme national de relance de l'horticulture
- **Relance du Programme National d'Autosuffisance en Riz**
- Projet de valorisation des eaux pour le développement des chaînes de valeur

Investissements privés et PPP

- Projet mangue et autres filières porteuses
- **Développement d'une exploitation rizicole pour une production de 8 400 T sur une superficie de 660 ha de terres dans la commune de Diama**

Réformes

- Suppression de la prime fixe sur l'électricité au niveau des stations de pompage et des rizeries
- Exonération de la TVA non récupérable sur les intrants



Investissements publics

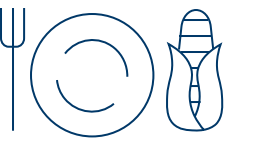
- **Mise en place de trois pôles aquacoles**
- Modernisation du parc piroguier
- Géolocalisation des embarcations artisanales

Investissements privés et PPP

- Mise en place de fermes aquacoles industrielles marines (5 000 T)

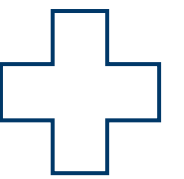
Réformes

Adoption du **Code de l'Aquaculture** ainsi que l'application de la mesure incitative relative à la subvention sur l'aliment de poisson



Investissements publics

- Projet d'autosuffisance en moutons (PRONAM)
- **Projet de valorisation du lait et des produits dérivés (PRADELAIT)**
- Programme de développement des cultures fourragères



Investissements publics

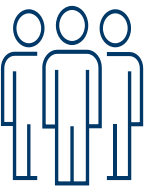
- Projet de construction et réhabilitation d'EPS
- **Projet de construction et réhabilitation des services de santé de base**
- Programme de santé maternelle et infantile
- Projet de polyclinique de l'hôpital Principal

Investissements privés et PPP

- Réhabilitation de l'Hôpital Aristide le Dantec (400 lits)
- **Réhabilitation de l'Hôpital Mame Abdou Aziz Sy Dabakh de Tivaouane (170 lits)**
- Construction de l'Hôpital International de Dakar (171 lits)

Réformes

- Initier une réforme de (i) la gouvernance des hôpitaux et des établissements publics de santé et (ii) l'actionnariat des structures de santé privées



Préambule

- Suite à une étude diagnostique approfondie de l'industrie, il est suggéré d'assurer la formulation de **2/3 des 18 molécules prioritaires** sur un horizon de **10 ans**, représentant ainsi 30% de la demande totale, avec une focalisation initiale sur le marché local
- **Modèle opérationnel**
 - Accompagnement des acteurs locaux afin de renforcer leurs capacités de formulation en se focalisant sur les molécules prioritaires identifiées
 - Attraction d'acteurs internationaux (nord-africains, chinois, indiens) pour atteindre les objectifs de production locale

Investissements privés et PPP

- **Restructuration de l'entreprise pharmaceutique Médis SA à travers une augmentation de la participation de l'Etat**
- Accompagnement de TerangaPharma

Réformes

- Exonération de la TVA non récupérable sur les intrants
- Reprise du processus de réforme des textes réglementaires qui datent de 1954 : actionnariat et procédure simplifiée des Autorisations de Mise sur le Marché

Promotion des plateformes industrielles et logistiques

Investissements publics

- Faire de la Zone Franche Industrielle de Dakar (ZFID) le 1er site spécialisé dans le domaine de la fabrication des produits pharmaceutiques et médicaux
- **Projet d'aménagement, de viabilisation et de connexion à 100% des quatre ZES à l'horizon 2024 et transformation des terres affectées aux ZES en foncier aménagé et sécurisé disposant de toutes les connectivités interne et externe**

Investissements privés et PPP

- Accélérer la mise en œuvre des Agropoles



Investissements publics

- Accélération de la réalisation du Parc des Technologies numériques pour favoriser la promotion de l'innovation et du développement des services numériques
- Programme de développement des usages numériques
- **Projet d'adressage postal et numérique**

Investissements privés et PPP

Projet e-Gouv

- Projet pour améliorer l'efficacité et l'efficacités du gouvernement

Réformes

- Adoption des décrets d'application de la loi sur les start-up
- Digitalisation des diverses prestations offertes aux usagers par les services centraux et régionaux des transports routiers



Investissements publics

- **Réhabilitation des micro-réceptifs hôteliers**
- Renforcement du « Crédit hôtelier et Touristique » et du « Crédit transport aérien »
- Aménagement des sites touristiques afférents à chaque pôle

Investissements privés et PPP

- Projet Amsa resort
- Projet Vacap Hospitality



Investissements publics

- Programme national d'amélioration du cadre de vie (PNACV)
- **Accélération de la mise en œuvre du projet de 100 000 logements sociaux, avec une première phase de 10 000 logements**
- Projet PROMOGED
- Projet de restructuration de Pikine irrégulier sud – pis 2



Investissements publics

- Programme de bourses de sécurité familiale (BSF)
- Projet de production de cartes d'égalité des chances
- Programme d'urgence de développement communautaire
- PUMA
- Couverture maladie universelle

1. Développements économiques récents
2. Crise de la COVID-19 : impact sur l'économie et riposte
- 3. Ajustement du PAP II pour la relance de l'économie**

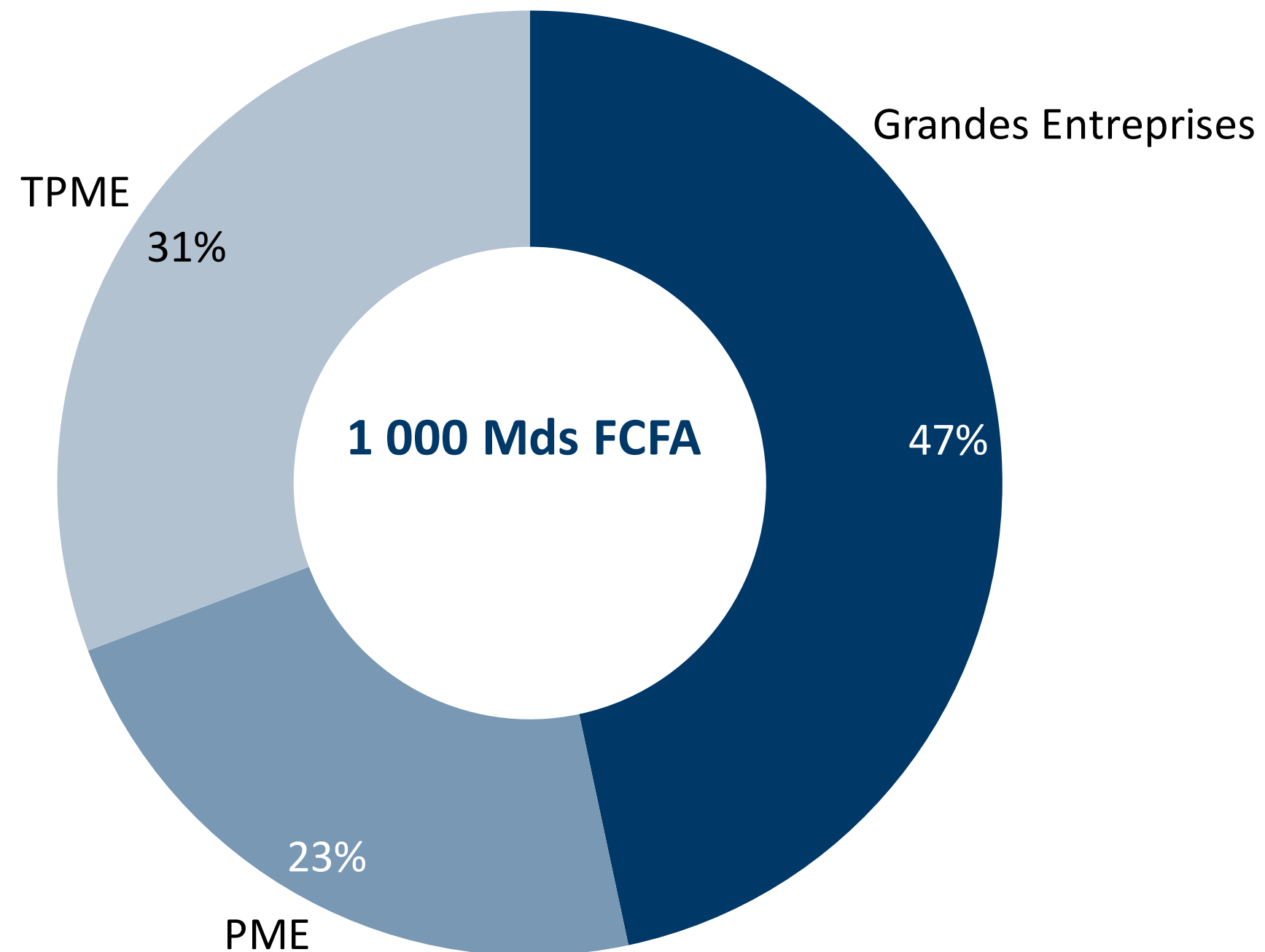
Ajustement du PAP II

b. Mécanismes de financement innovants

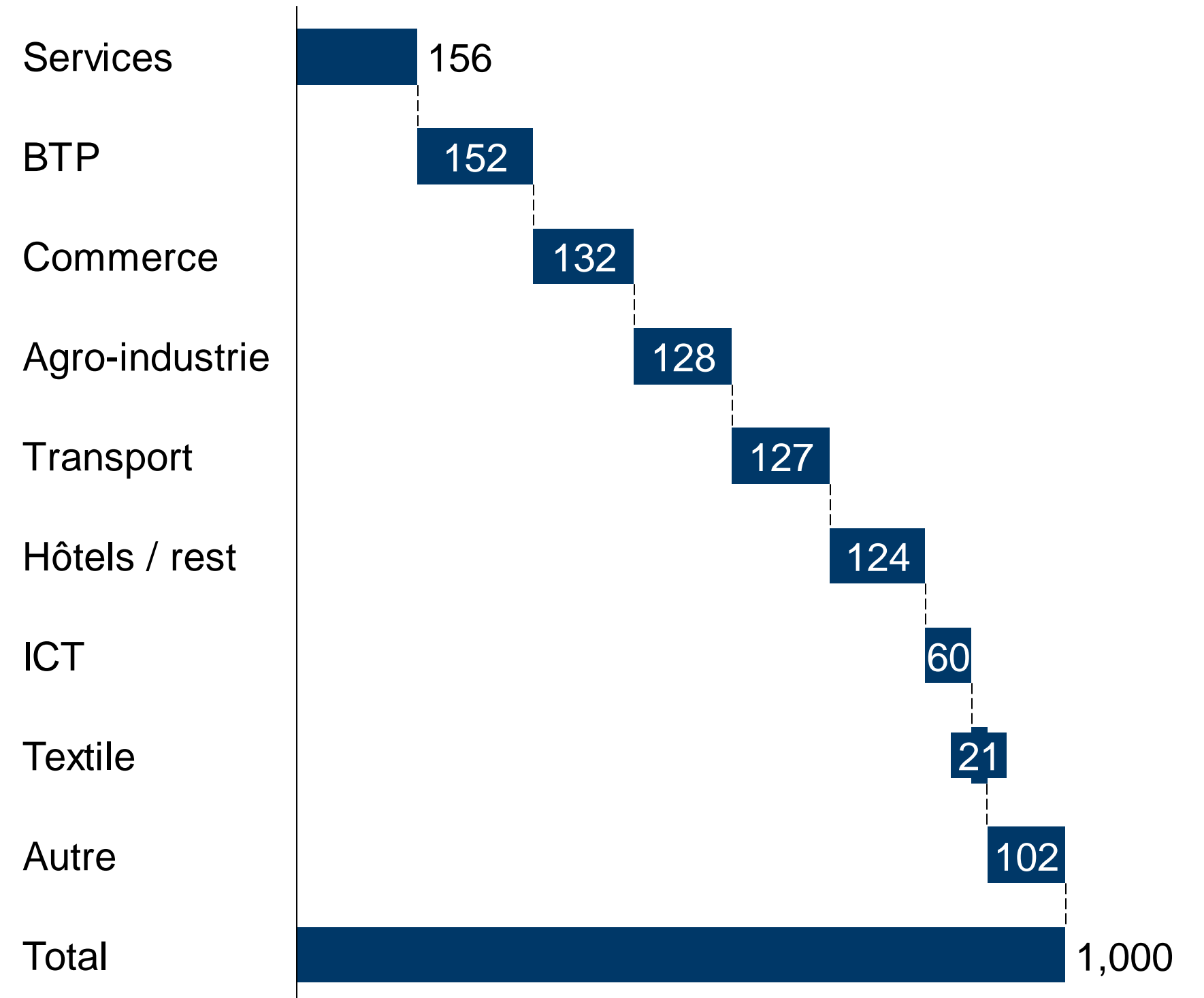
4. Perspectives macroéconomiques et sociales
5. Cadre de suivi

Une enquête de l'ANSD sur les intentions d'investissement montrent une demande de 1 000 Mds FCFA dans le secteur privé national

Montant global des besoins de financements (Mds)



Montant global des besoins de financements par secteur (Mds)



Un financement dédié aux PME et aux grandes entreprises

1



150 Mds

L'Etat appuiera le système financier sous forme de garantie et dépôts d'une enveloppe de **150 Mds FCFA**

2



300 Mds

Il est attendu que les Banques de mobilisent un financement à hauteur de **300 Mds FCFA**

3



Ce financement sera dédié aux **PMEs et aux grandes entreprises**

Un appui dédié au secteur informel...

Secteur informel

2,2 millions

unités de production informelles



51% dirigées par des femmes



3,8 millions

emplois (96.4% du marché du travail)

1,7 millions

unités de production informelles non agricole



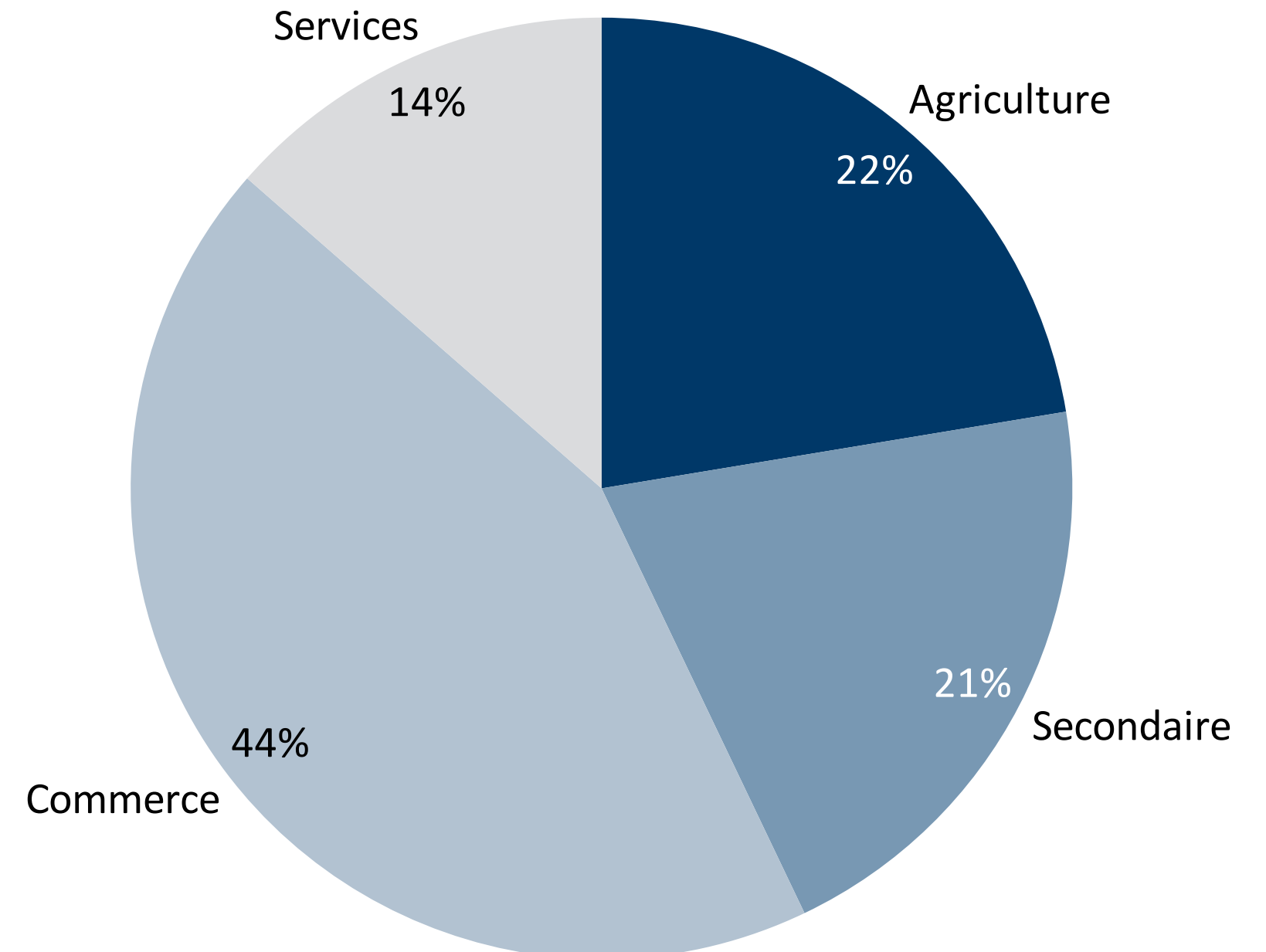
62% dirigées par des femmes et **93%** par des jeunes



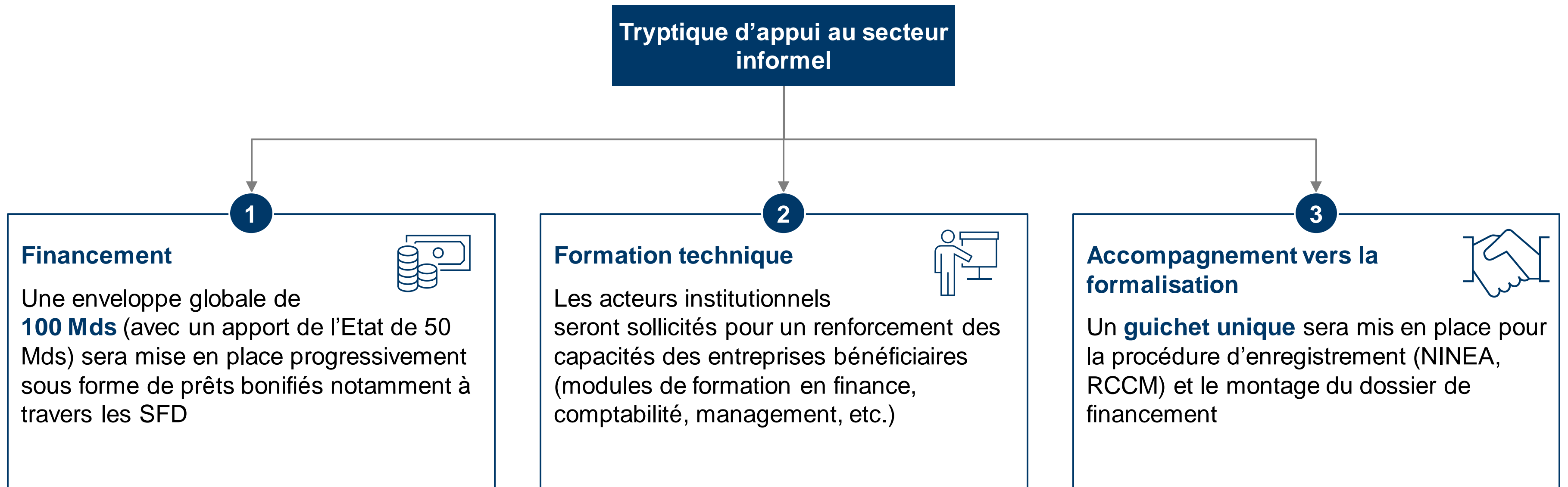
2,5 millions

emplois

Répartition sectorielle des Unités de production informelles



...A travers un financement et un accompagnement vers la formalisation



Des Investissements de restructuration, d'amorçage et de préparation de projets pour soutenir le Secteur Privé national et participer à la souveraineté de l'économie

1 Préambule

- La crise liée à la pandémie de la Covid-19 a démontré la nécessité d'une **souveraineté** du Sénégal dans certains secteurs stratégiques comme la santé, la pharmacie, l'agro-industrie, etc.
- L'objectif de cet instrument est d'apporter un montant de **60 Mds FCFA sur trois ans** pour la réalisation de projets stratégiques qui permettront de renforcer la résilience économique du pays



2 Fonds d'amorçage et de restructuration

Investissement (Mds FCFA)

Apport ETAT

- Mise en place d'un fonds d'amorçage afin de contribuer au développement du Secteur Privé

60

Quelques projets d'investissements d'amorçage ont déjà été identifiés

Pipeline de projets	Non-exhaustif	
	Coût total	Apport ETAT
Investissements (Mds FCFA)		
Agro-industrie	21	6
Construction et exploitation d'une agropole intégrée en Casamance : développement agro-industrielle des filières mangue (50kT) et anacarde (15kT)	17	5
Financement de la chaîne de valeur riz dans la vallée	4	1
Industrie	4,5	0,7
Réalisation d'une unité industrielle de production de sel raffiné dans la région de Fatick (50kT raffiné)	4,5	0,7
Santé et industrie pharmaceutique	32,7	5,25
Finalisation et démarrage d'exploitation d'une usine de fabrication de solutés massifs	3	1
Construction / réhabilitation d'Hôpitaux : Tivaouane	23	3,45
Mise en place d'une unité industrielle de production de formes orales sèches de médicaments génériques	6,7	0,8
Aquaculture	5	1
Développement d'une ferme marine d'une capacité de 5000 T	5	1
Total	56,5	13

1. Développements économiques récents
2. Crise de la COVID-19 : impact sur l'économie et riposte
- 3. Ajustement du PAP II pour la relance de l'économie**

Ajustement du PAP II

Mécanismes de financement innovants

c. Réformes

4. Perspectives macroéconomiques et sociales
5. Cadre de suivi

Réformes proposées pour accompagner l'ajustement du PAP II

1 PREAC III

- Accélérer la mise en œuvre du PREACIII (2019-2023)
 - Achèvement des réformes structurelles et sectorielles
 - Simplification des systèmes de tarifications et de transactions
 - Renforcement de la régulation et de la concurrence
 - Amélioration de l'environnement local des affaires

2 Compact with Africa

- Accélérer la mise en œuvre des réformes proposées dans le « Compact with Africa »
 - Législation du travail
 - Gestion du foncier
 - Accès au financement des PME
 - Formation professionnelle

3 Fiscalité et réforme des entités publiques

- Mise en œuvre de la SRMT, à travers trois axes stratégiques : (i) l'élargissement de l'assiette fiscale par un meilleur consentement à l'impôt, (ii) l'atteinte de la maturité digitale et (iii) la gouvernance renouvelée des administrations de recettes
- Réformer les entités publiques en renforçant le rôle de l'Etat-actionnaire pour valoriser les participations et actifs de l'Etat et réduire le recours au budget de l'Etat

Réformes proposées pour accélérer le développement du secteur privé

Cadre légal des PPP et développement du secteur privé



- Adoption de la réforme sur le cadre légal régissant les contrats de PPP
- Adoption de la loi sur le développement du Secteur Privé
- Opérationnalisation de l'accès préférentiel à la commande publique pour le Secteur Privé national

Mobilisation de l'épargne privée

- Mise en place d'un Fonds Commun de Placement à Risque (FCPR) pour la mobilisation de l'épargne nationale (trésor public, institutions financières, entreprises, ménages) en vue d'une présence significative des nationaux aux côtés de l'Etat dans les secteurs stratégiques et porteurs de croissance du PSE, notamment en PPP

Protection sociale du secteur informel



- Formalisation de l'économie pour faciliter l'accès à la protection sociale du secteur informel

Instruments de soutien au secteur privé

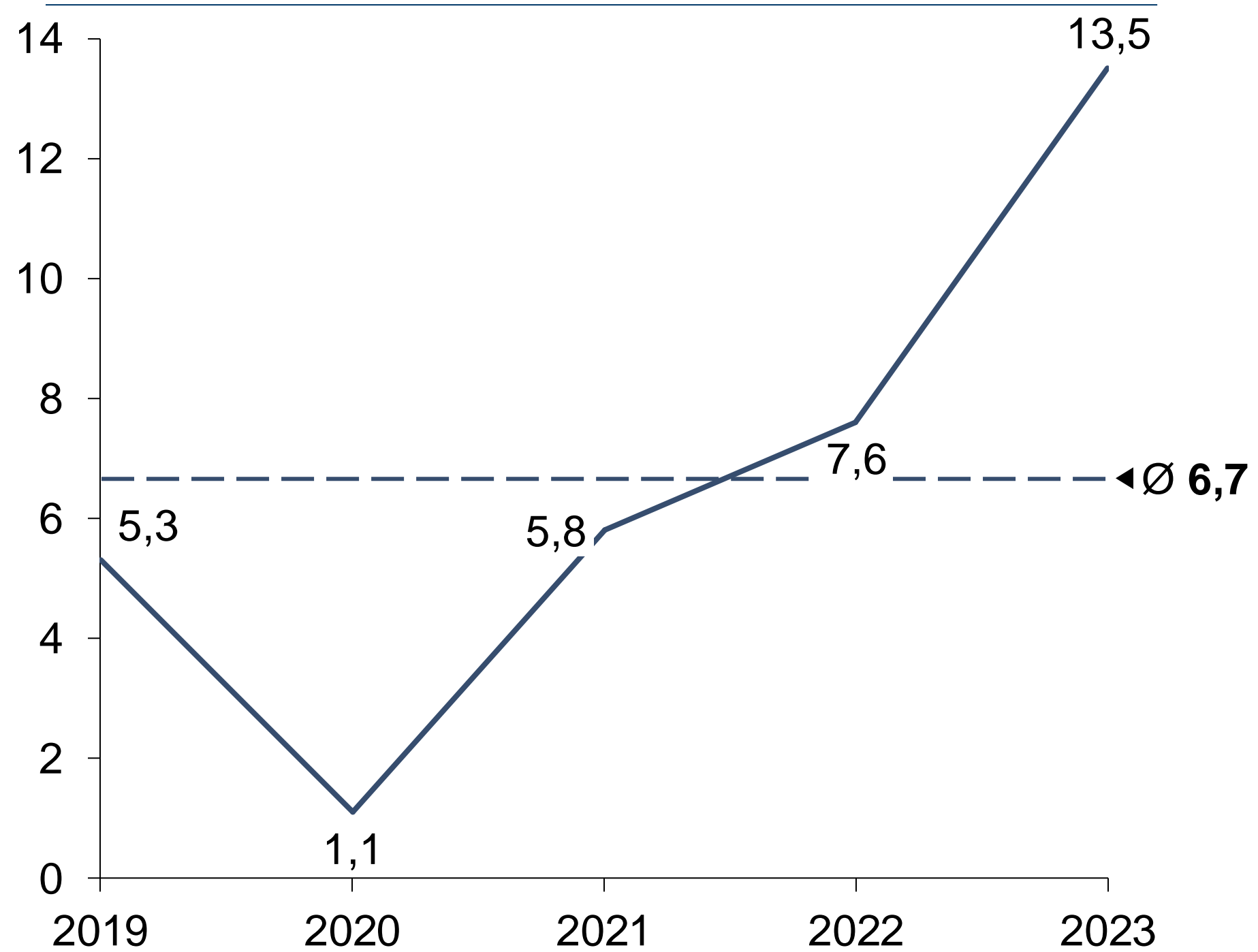


- Optimisation et mutualisation des instruments de soutien à l'entreprise et accélération de la mutation du FONGIP en établissement autonome de garantie

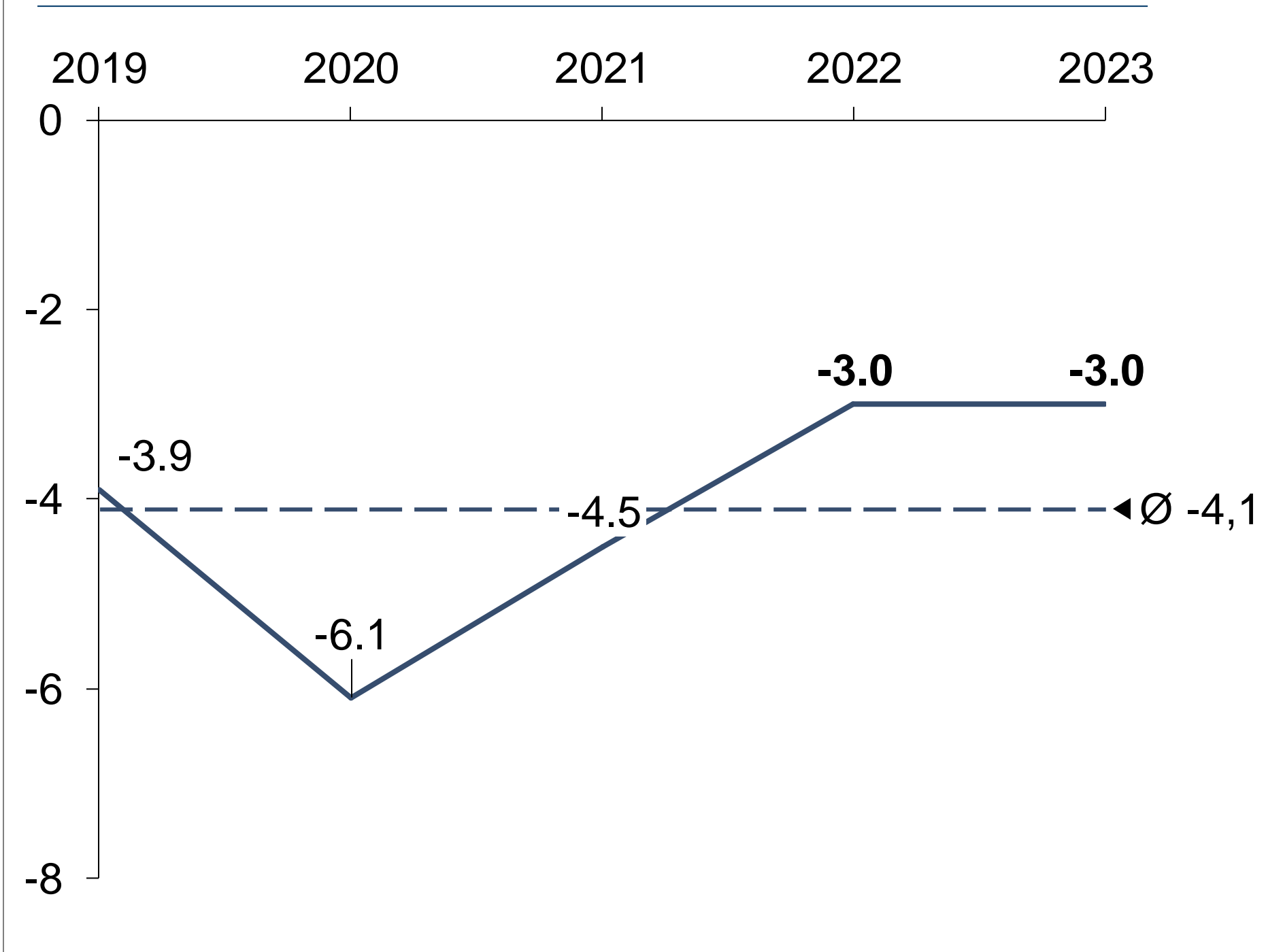
1. Développements économiques récents
2. Crise de la COVID-19 : impact sur l'économie et riposte
3. Ajustement du PAP II et relance de l'économie
- 4. Perspectives macroéconomiques et sociales**
5. Cadre de suivi

Perspectives macro-économiques : indicateurs macro-budgétaires

Taux de croissance du PIB réel (en pourcentage)



Déficit budgétaire (en pourcentage du PIB)



Perspectives macro-économiques : impacts attendus

Indicateurs d'impact	Situation initiale		Cible 2023	
	Année	Valeur	PAP II	PAP II ajusté
PIB réel/tête (en FCFA)	2018	819 068	1 110 222	1 000 355
Indice de Développement humain (IDH)	2018	0,51	0,50	0,54
Taux de mortalité pour enfant	2018	37	29.2	27,0
Taux de pauvreté national (%)	2018	37,8	33,0	33,8
Création d'emplois annuelle	2019	150 020	228 316	245 560
Poids de l'industrie dans le PIB (%)	2017	20,6	25,0	25,9
Proportion de la population utilisant le net (%)	2016	25,7	46,4	49,2
Exportations par tête (FCFA)	2019	122 467	220 109	242 839

1. Développements économiques récents
2. Crise de la COVID-19 : impact sur l'économie et riposte
3. Ajustement du PAP II et relance de l'économie
4. Perspectives macroéconomiques et sociales
- 5. Cadre de suivi**

Cadre de suivi pour accompagner la relance de l'économie



Réunion trimestrielle présidée par le Président de la République

Suivi de l'exécution des projets et réformes phares du PAP II ajusté du PSE, évaluation périodique de leur état d'avancement

Mise en place de **comités de gestion et de suivi** pour les mécanismes de financement

Responsabilité de la mise en œuvre de l'ajustement du PAP II au niveau des **ministères sectoriels et des agences de l'État**



Merci
de votre attention

